

AEROTEH S.A.
București
România

2024

POLITICA DE ACHIZIȚII
SUSTENABILE



Cuprins

Cuprins	3
1. Introducere	5
1.1. Scopul politicii pentru achiziții sustenabile	5
1.2. Viziunea AEROTEH S.A. privind sustenabilitatea	5
2. Angajamentul AEROTEH S.A.....	6
2.1. Principiile de bază în achizițiile sustenabile	6
2.2. Integrarea considerațiilor de sustenabilitate în toate etapele procesului de achiziție	7
2.3. Colaborarea cu furnizorii pentru promovarea practicilor sustenabile	7
3. Criterii de sustenabilitate în achiziții.....	7
3.1. Evaluarea impactului asupra mediului.....	7
3.2. Considerații sociale și etice	8
3.3. Eficiența economică și costurile pe termen lung	8
4. Practici de achiziție responsabilă.....	9
4.1. Selecția și evaluarea furnizorilor	9
4.2. Cerințe specifice pentru furnizori.....	9
4.3. Monitorizarea performanței furnizorilor în domeniul sustenabilității.....	9
5. Cooperarea cu furnizorii	10
5.1. Dezvoltarea capacităților furnizorilor pentru sustenabilitate	10
5.2. Dialogul și parteneriatul cu furnizorii	10
5.3. Încurajarea inovației sustenabile	10
6. Managementul riscurilor și conformitatea	11
6.1. Identificarea și gestionarea riscurilor legate de sustenabilitate în lanțul de aprovizionare	11
6.2. Asigurarea conformității cu legislația relevantă și standardele internaționale	11
6.3. Audituri și evaluări periodice	12
7. Transparență și raportare	12
7.1. Comunicarea angajamentului și performanței în domeniul achizițiilor sustenabile	12
7.2. Raportarea progresului și a provocărilor	12

7.3. Feedback-ul părților interesate și îmbunătățirea continuă.....	14
8. Instruire și sensibilizare	14
8.1. Dezvoltarea competențelor interne pentru achiziții sustenabile	14
8.2. Sensibilizarea și formarea angajaților privind importanța sustenabilității	14
9. Revizuire și Actualizare	16
9.1. Procesul de revizuire periodică a politicii pentru achiziții sustenabile	16
9.2. Actualizarea politicii în funcție de evoluțiile interne și externe	16



POLITICA AEROTEH S.A. DE ACHIZIȚII SUSTENABILE

1. Introducere

AEROTEH S.A. recunoaște importanța esențială a sustenabilității în toate aspectele operațiunilor sale, inclusiv în procesul de achiziții. Această politică subliniază angajamentul nostru de a promova practici responsabile din punct de vedere social și ecologic, reflectând angajamentul nostru față de un viitor mai durabil.

1.1. Scopul politicii pentru achiziții sustenabile

Scopul acestei politici este de a stabili și implementa în următorii ani un cadru definit pentru achizițiile sustenabile realizate de AEROTEH S.A., asigurându-ne că toate achizițiile susțin viziunea noastră privind sustenabilitatea.

Politica vizează integrarea considerațiilor sociale și de mediu în procesul decizional de achiziții, de la selecția furnizorilor până la finalizarea contractelor. Prin implementarea acestei politici, urmărim să minimizăm impactul societății noastre asupra mediului, să promovăm drepturile omului și să încurajăm inovația și eficiența în lanțul nostru de aprovizionare.

1.2. Viziunea AEROTEH S.A. privind sustenabilitatea

Viziunea AEROTEH S.A. pentru sustenabilitate este de a fi un lider în industrie, demonstrând că excelența operațională și responsabilitatea socială și cea ecologică pot merge mână în mână. Înțelegem că sustenabilitatea este o călătorie continuă și anevoioasă, nu doar un obiectiv de atins. Prin urmare, ne angajăm să îmbunătățim constant practicile noastre de achiziții pentru a reflecta cele mai bune practici în domeniul sustenabilității.

Ne propunem să fim o za de legătură majoră în lanțul de sustenabilitate, conectând beneficiarii produselor noastre cu furnizorii noștri printr-un angajament comun față de principiile dezvoltării durabile.

Prin integrarea factorilor sociali și de mediu în procesul nostru de achiziții, nu doar că ne îndeplinim responsabilitățile corporative, dar contribuim și la un viitor mai sustenabil pentru toți.

AEROTEH S.A. își propune să integreze clauze sociale și de mediu în contractele cu furnizorii săi, stabilind astfel așteptări clare privind practicile sustenabile. Această abordare nu numai că îmbunătățește performanța de mediu și socială a lanțului nostru de aprovizionare, dar creează și valoare pe termen lung pentru acționarii și părțile noastre interesate.

Prin această politică, AEROTEH S.A. își reafirmă angajamentul de a înțelege și respecta normele internaționale și legile locale relevante, cum ar fi Pactul Global al Națiunilor Unite și Standardul ISO/DIS 20400:2017.66. Mai mult, prin consultarea părților interesate și implicarea acestora în procesul de achiziții sustenabile, AEROTEH S.A. își propune să construiască parteneriate solide, bazate pe încredere și performanță mutuală.

Politica AEROTEH S.A. pentru achiziții sustenabile este fundamentală pentru viitorul sustenabil pe care compania noastră îl construiește, asigurând că fiecare decizie de achiziție reflectă angajamentul față de responsabilitatea ecologică și socială.

2. Angajamentul AEROTEH S.A.

2.1. Principiile de bază în achizițiile sustenabile

AEROTEH S.A. își fundamentează achizițiile sustenabile pe o serie de principii de bază, care ghidază întregul nostru proces de achiziție, asigurând că fiecare decizie va susține angajamentele noastre față de protecția mediului, practicile de muncă etice și drepturile omului. Aceste principii includ:

- **Responsabilitatea ecologică:** Recunoaștem importanța protecției mediului și ne angajăm să reducem impactul ecologic al operațiunilor noastre prin selecția atentă a produselor și a furnizorilor care urmează practici de producție ecologice.
- **etică și transparență:** Toate achizițiile să fie realizate cu integritate, onestitate și în conformitate cu cele mai înalte standarde etice, promovând transparența în toate etapele procesului de achiziție.
- **Respectarea drepturilor omului:** Suntem ferm angajați să respectăm drepturile omului în lanțul nostru de aprovizionare, pentru a evita orice formă de muncă forțată sau de muncă a copiilor, și pentru a asigura condiții de muncă sigure și echitabile pentru toți.
- **Inovație și eficiență:** Încurajăm și valorizăm inovația în practicile de sustenabilitate, atât în cadrul companiei noastre, cât și la furnizorii noștri, pentru a îmbunătăți continuu eficiența și impactul nostru ecologic și social.

2.2. Integrarea considerațiilor de sustenabilitate în toate etapele procesului de achiziție

AEROTEH S.A. este preocupată să integreze considerațiile de sustenabilitate în fiecare etapă a procesului de achiziție, de la planificarea și selecția furnizorilor până la evaluarea și revizuirea contractelor. Acest proces include:

- **Evaluarea preliminară:** Identificăm nevoile de achiziție cu o înțelegere profundă a impactului social și ecologic asociat, stabilind criterii de sustenabilitate pentru selecția produselor și serviciilor.
- **Selecția furnizorilor:** Furnizorii sunt evaluați și selectați pe baza conformității lor cu principiile noastre de sustenabilitate, inclusiv managementul deșeurilor, reducerea emisiilor și practicile de muncă etice.
- **Negocierea contractelor:** Integrăm clauze sociale și de mediu în contractele cu furnizorii, stabilind așteptări clare privind sustenabilitatea și monitorizând conformitatea.

2.3. Colaborarea cu furnizorii pentru promovarea practicilor sustenabile

Conștienți de faptul că un lanț de aprovizionare sustenabil necesită un efort comun, AEROTEH S.A. este preocupată să lucreze îndeaproape cu furnizorii săi pentru a promova și îmbunătăți practicile de sustenabilitate prin:

- **Dialog constant:** Menținem o comunicare deschisă și continuă cu furnizorii noștri pentru a împărtăși bune practici, inovații și provocări în domeniul sustenabilității.
- **Formare și dezvoltare:** Pregătim programe de formare și dezvoltare pentru furnizorii noștri, pentru a-i ajuta să înțeleagă și să implementeze practici de afaceri sustenabile.
- **Evaluări și feedback:** Realizăm evaluări periodice ale performanței de sustenabilitate a furnizorilor și oferim feedback constructiv pentru îmbunătățiri continue.

Prin această abordare colaborativă, AEROTEH S.A. își propune să creeze un lanț de aprovizionare robust și sustenabil, care să reflecte angajamentul nostru comun față de un viitor mai bun. Împreună, construim un fundament solid pentru sustenabilitate, care sprijină nu doar obiectivele noastre corporative, dar și pe cele ale comunităților și mediului în care operăm.

3. Criterii de sustenabilitate în achiziții

3.1. Evaluarea impactului asupra mediului

În cadrul AEROTEH S.A., evaluarea impactului asupra mediului trebuie să devină o componentă esențială a procesului de achiziții sustenabile. Aceasta va include:

- **Analiza ciclului de viață:** Suntem preocupați să evaluăm produsele și serviciile pentru a înțelege impactul lor ecologic pe întregul ciclu de viață, de la producție până la eliminare.
- **Reducerea emisiilor de carbon:** Suntem preocupați să acordăm prioritate achizițiilor care contribuie la reducerea amprentei de carbon a companiei, prin selectarea furnizorilor care folosesc energie regenerabilă și practici de producție eficiente din punct de vedere energetic.

- **Conservarea resurselor:** Încurajăm utilizarea materialelor reciclate și reciclabile, precum și a produselor care necesită mai puține resurse naturale în producție.
- **Biodiversitatea și protecția habitatelor:** Considerăm importanța impactului achizițiilor asupra biodiversității și ne angajăm să evităm produsele care contribuie la defrișări sau degradarea habitatelor naturale.

3.2. *Considerații sociale și etice*

AEROTEH S.A. integrează considerații sociale și etice în criteriile de achiziție, reflectând angajamentul nostru față de practici de muncă corecte și responsabilitate socială:

- **Drepturile omului:** Solicităm furnizorilor noștri să respecte drepturile fundamentale ale omului în toate aspectele operațiunilor lor, interzicând muncă forțată și exploatarea copiilor.
- **Condiții de muncă:** Evaluăm condițiile de muncă ale furnizorilor noștri, asigurându-ne că aceștia oferă un mediu de lucru sigur și sănătos pentru angajați.
- **Egalitate și nediscriminare:** Promovăm diversitatea și egalitatea de șanse în lanțul nostru de aprovizionare, selectând furnizori care demonstrează angajamentul față de nediscriminare și incluziune.
- **Dezvoltare comunitară:** Încurajăm parteneriatele cu furnizorii care contribuie la dezvoltarea economică și socială a comunităților locale.

3.3. *Eficiența economică și costurile pe termen lung*

Managementul de top al AEROTEH S.A. subliniază că sustenabilitatea implică nu doar responsabilitate ecologică și socială, dar și eficiență economică:

- **Analiza cost-beneficiu:** Promovăm evaluarea achizițiilor nu doar pe baza costului inițial, ci și considerând valoarea pe termen lung și economiile potențiale prin reducerea consumului de energie, materiale și costuri de întreținere.
- **Investiții în calitate:** Suntem preocupați de a identifica și a acorda prioritate produselor și serviciilor care oferă durabilitate și fiabilitate superioară, înțelegând că acestea pot reduce costurile pe termen lung prin minimizarea nevoii de înlocuire sau reparație.
- **Parteneriate strategice:** Suntem dornici să dezvoltăm parteneriate cu furnizorii care împărtășesc angajamentul nostru pentru inovație și eficiență, în scopul de a identifica împreună metode pentru a reduce costurile operaționale și a îmbunătăți performanța de sustenabilitate.

Prin integrarea acestor criterii de sustenabilitate în procesul de achiziție, AEROTEH S.A. își consolidează angajamentul față de dezvoltarea durabilă, asigurând că practicile noastre de achiziție vor susține un viitor mai responsabil din punct de vedere social, ecologic și economic.

4. Practici de achiziție responsabilă

4.1. Selecția și evaluarea furnizorilor

AEROTEH S.A. este preocupată de adoptarea unei abordări sistematice și riguroase în selecția și evaluarea furnizorilor, pentru a asigura alinierea lor la principiile noastre de sustenabilitate și responsabilitate socială. Procesul include:

- **Criterii de preselectie:** Stabilirea unor criterii de preselectie care reflectă angajamentul nostru față de protecția mediului, practicile de muncă etice și respectarea drepturilor omului.
- **Evaluări de sustenabilitate:** Implementarea unor evaluări ale sustenabilității, inclusiv audituri la fața locului și verificări ale lanțului de aprovizionare, pentru a asigura conformitatea furnizorilor cu standardele noastre.
- **Dialog deschis:** Menținerea unui dialog deschis cu potențialii furnizori pentru a înțelege capacitățile și angajamentele lor în domeniul sustenabilității, precum și pentru a identifica oportunitățile de îmbunătățire.

4.2. Cerințe specifice pentru furnizori

Politica de achiziții sustenabile a AEROTEH S.A. impune furnizorilor să adere la un cod de conduită clar și detaliat, care include:

- **Practici de mediu:** Adoptația unor practici de producție care minimizează impactul negativ asupra mediului, inclusiv gestionarea eficientă a deșeurilor, reducerea emisiilor și utilizarea resurselor regenerabile.
- **Munca și respectarea drepturilor omului:** Asigurarea unui mediu de muncă sigur și sănătos, respectarea drepturilor lucrătorilor, interzicerea muncii forțate sau a muncii copiilor și promovarea egalității și diversității.
- **Etică în afaceri:** Conducerea afacerilor cu integritate, transparență și conformitate cu legislația aplicabilă, inclusiv în materie de corupție și mită.

4.3. Monitorizarea performanței furnizorilor în domeniul sustenabilității

Pentru a asigura respectarea continuă a angajamentelor de sustenabilitate, AEROTEH S.A. este preocupată să implementeze un sistem robust de monitorizare a performanței furnizorilor:

- **Evaluări periodice:** Realizarea unor evaluări periodice ale performanței furnizorilor noștri în domeniul sustenabilității, folosind indicatori specifici și măsurabili.
- **Raportare și feedback:** Solicitarea ca furnizorii să raporteze periodic progresele înregistrate în domeniul sustenabilității și să le fie oferit feedback constructiv pentru îmbunătățiri.
- **Planuri de acțiune:** În cazul identificării deficiențelor, colaborarea cu furnizorii pentru a dezvolta și implementa planuri de acțiune corective, asigurând astfel alinierea la standardele noastre de sustenabilitate.

Prin aceste practici de achiziție responsabilă, AEROTEH S.A. își demonstrează angajamentul față de un lanț de aprovizionare sustenabil și etic, consolidând în același timp relațiile cu furnizorii care împărtășesc aceleași valori și obiective de sustenabilitate. Această abordare nu doar că sprijină obiectivele noastre de responsabilitate corporativă, dar contribuie și la crearea unei baze solide pentru creșterea durabilă pe termen lung.

5. Cooperarea cu furnizorii

5.1. Dezvoltarea capacităților furnizorilor pentru sustenabilitate

AEROTEH S.A. înțelege că sustenabilitatea lanțului său de aprovizionare depinde nu doar de politici interne stricte, ci și de capacitatea furnizorilor de a răspunde acestor așteptări. În acest scop, societatea este preocupată să:

- **Ofere formare și resurse:** Organizarea de sesiuni de formare și oferirea de materiale educative pentru a-i ajuta pe furnizori să înțeleagă și să implementeze practici de afaceri sustenabile.
- **Acorde suport pentru certificări:** Asistență pentru furnizorii în procesul acestora de obținere a certificărilor ecologice sau de sustenabilitate, recunoscute la nivel național și internațional.
- **Organizeze programe de mentorat:** Lansarea unor programe de mentorat și parteneriat pentru a sprijini furnizorii în dezvoltarea și implementarea unor strategii de sustenabilitate eficiente.

5.2. Dialogul și parteneriatul cu furnizorii

Dialogul continuu și parteneriatul strâns cu furnizorii sunt esențiale pentru îmbunătățirea continuă a performanței de sustenabilitate în lanțul de aprovizionare:

- **Întâlniri regulate:** Organizarea de întâlniri regulate cu furnizorii pentru a discuta despre progrese, provocări și oportunități de îmbunătățire în domeniul sustenabilității.
- **Feedback constructiv:** Oferirea de feedback constructiv și de recunoaștere pentru eforturile și realizările furnizorilor în domeniul practicilor sustenabile.
- **Parteneriate strategice:** Încurajarea dezvoltării parteneriatelor strategice pe termen lung cu furnizorii care demonstrează un angajament excepțional față de sustenabilitate, pentru a împărtăși cunoștințe și resurse.

5.3. Încurajarea inovației sustenabile

AEROTEH S.A. recunoaște că inovația este cheia pentru abordarea eficientă a provocărilor de sustenabilitate și încurajează furnizorii să exploreze și să implementeze soluții inovatoare:

- **Sprijin pentru inovație:** Oferirea de suport și resurse pentru furnizorii care dezvoltă produse sau procese noi, mai eficiente din punct de vedere ecologic și social.
- **Participarea la proiecte pilot:** Implicarea furnizorilor în proiecte pilot pentru a testa și scala soluții inovatoare de sustenabilitate înainte de implementarea pe scară largă.
- **Recunoașterea performanței:** Evidențierea și premiarea furnizorilor care demonstrează lider în inovație sustenabilă, încurajând astfel întregul lanț de aprovizionare să urmeze cele mai bune practici.

Prin aceste strategii, AEROTEH S.A. își propune să creeze un ecosistem de afaceri în care cooperarea, dialogul, dezvoltarea capacităților și inovația sustenabilă sunt valorificate la maxim, pentru a asigura un lanț de aprovizionare responsabil și sustenabil. Această abordare nu doar că duce la îmbunătățirea performanței de mediu și a celei sociale a societății și a partenerilor săi, dar contribuie și la crearea unei valori adăugate pe termen lung pentru toate părțile interesate.

6. Managementul riscurilor și conformitatea

6.1. Identificarea și gestionarea riscurilor legate de sustenabilitate în lanțul de aprovizionare

AEROTEH S.A. este preocupată să implementeze un proces robust de identificare și gestionare a riscurilor pentru a include provocările legate de sustenabilitate în lanțul său de aprovizionare. Acest proces trebuie să includă:

- **Analiza riscurilor:** Realizarea unei analize de risc cuprinzătoare pentru a identifica potențialele probleme de sustenabilitate, precum impactul negativ asupra mediului, practicile de muncă neetice sau încălcarea drepturilor omului.
- **Planuri de estompare:** Dezvoltarea și implementarea planurilor de estompare a efectelor riscurilor identificate, asigurându-ne că sunt luate măsuri preventive și corective adecvate.
- **Colaborare cu furnizorii:** Colaborarea cu furnizorii pentru a îmbunătăți practicile lor de sustenabilitate și a reduce riscurile asociate lanțului de aprovizionare.

6.2. Asigurarea conformității cu legislația relevantă și standardele internaționale

AEROTEH S.A. se angajează să respecte toate legile aplicabile și să adere la standardele internaționale relevante pentru sustenabilitate, inclusiv:

- **Legislație și reglementări:** Asigurarea conformității continue cu legislația națională¹ și internațională, cum ar fi cele ale UE², ONU³ și Standardul ISO/DIS 20400:2017.66⁴.
- **Standarde internaționale:** Alinierea în vederea implementării celor mai bune practici și standarde internaționale în domeniul sustenabilității pentru a ghida operațiunile și relațiile cu furnizorii⁵.
- **Clauze contractuale:** Integrarea clauzelor de sustenabilitate în contractele cu furnizorii pentru a asigura conformitatea acestora cu standardele și politica companiei⁶.

¹ - Hotărârea Guvernului nr. 1.117/2023 privind aprobarea Metodologiei pentru raportarea durabilității, MOR nr. 1052, partea I, 21 noiembrie 2023

- Anexa la Hotărârea Guvernului nr. 1.117/2023 privind aprobarea Metodologiei pentru raportarea durabilității — **Codul român al sustenabilității**, MOR nr. 1052 bis, partea I, 21 noiembrie 2023

² Decizia nr. 756/UE/2013 de stabilire a poziției care urmează să fie luată în numele Uniunii Europene în cadrul Comitetului privind achizițiile publice cu privire la deciziile de punere în aplicare a anumitor dispoziții ale Protocolului de modificare a Acordului privind achizițiile publice - Consiliul Uniunii Europene, Publicat în JO L nr. 335 din 14.12.2013, - ANEXA E - Decizia Comitetului privind achizițiile publice referitoare la un program de lucru privind achizițiile durabile Decizia din 30 martie 2012 - 2. - (a) obiectivele achizițiilor durabile;

³ Principiile Pactului mondial al Organizației Națiunilor Unite (UNGC)

⁴ <https://www.iso.org/obp/ui/#iso:std:iso:20400:ed-1:v1:en>

⁵ - GRI 204_ Procurement Practices 2016;

- GRI 308_ Supplier Environmental Assessment 2016;

- GRI 414_ Supplier Social Assessment 2016;

- EcoVadis - Sustainable Procurement Policy;

- EcoVadis - Sustainable Procurement Report;

⁶ - AEROTEH S.A., Procedura **PP.04.01 - APROVIZIONAREA**

- AEROTEH S.A., Procedura **PC.00.02 - Gestionarea facturilor primite si transmise prin Sistemul National privind factura electronica RO E-Factura**

- AEROTEH S.A., Formular **F 277 - COMANDĂ**

6.3. *Audituri și evaluări periodice*

Pentru a asigura respectarea continuă a angajamentelor de sustenabilitate și conformitatea cu legislația relevantă, AEROTEH S.A. este preocupată să efectueze audituri și evaluări periodice:

- **Audituri regulate:** Programarea și efectuarea auditurilor regulate, atât interne, cât și la furnizorii principali, pentru a verifica conformitatea cu politica de sustenabilitate a companiei și cu cerințele legale.
- **Raportarea și analiza performanței:** Colectarea și analiza datelor de performanță de la furnizori pentru a evalua progresele în domeniul sustenabilității și pentru a identifica zonele care necesită îmbunătățiri.
- **Acțiuni corective:** Implementarea acțiunilor corective atunci când sunt identificate neconformități, lucrând îndeaproape cu furnizorii pentru a remedia problemele într-un mod timpuriu și eficient.

Prin aceste măsuri, AEROTEH S.A. dorește să își consolideze capacitatea de a gestiona riscurile legate de sustenabilitate în lanțul său de aprovizionare și de a asigura un nivel înalt de conformitate cu legislația relevantă și standardele internaționale. Această abordare nu doar că protejează compania și partenerii săi de potențialele riscuri și penalități, dar contribuie și la construirea unei reputații solide ca lider responsabil în sustenabilitate.

7. *Transparență și raportare*

7.1. *Comunicarea angajamentului și performanței în domeniul achizițiilor sustenabile*

AEROTEH S.A. pune un accent deosebit pe transparența în toate aspectele legate de achizițiile sustenabile, recunoscând că aceasta este esențială pentru construirea și menținerea încrederii părților interesate. Societatea noastră:

- **Publică politici și standarde:** Face publice politicile și standardele de achiziții sustenabile, inclusiv **Codul de conduită pentru furnizori**, pentru a asigura o înțelegere clară a așteptărilor.
- **Raportează performanța:** Comunică regulat performanța și progresele sale în domeniul sustenabilității prin rapoarte anuale, actualizări pe website și comunicate de presă, subliniind atât realizările, cât și zonele de îmbunătățire.

7.2. *Raportarea progresului și a provocărilor*

AEROTEH S.A. adoptă o abordare transparentă și onestă în raportarea progresului și a provocărilor întâmpinate în calea sustenabilității:

- **Rapoarte detaliate:** Oferă detalii privind măsurile concrete luate pentru a adresa problemele de sustenabilitate, impactul acestora și provocările întâmpinate.
- **Obiective și indicatori de performanță:** Este preocupată de includerea de obiective clar definite și indicatori de performanță (KPI-uri) în rapoartele sale, pentru a facilita urmărirea progresului și evaluarea eficacității acțiunilor întreprinse.
- **Studii de caz și exemple:** Este deschisă pentru a prezenta studii de caz și exemple concrete de bune practici pentru a ilustra modul în care compania și partenerii săi au abordat provocările de sustenabilitate.



Figure 1 Codul AEROTEH S.A. de conduită pentru furnizori - cod CDD.AS.F. ed.01 rev.00, 01.02.2024,

https://aeroteh-sa.ro/?page_id=1180

7.3. Feedback-ul părților interesate și îmbunătățirea continuă

Angajamentul AEROTEH S.A. față de îmbunătățirea continuă este alimentat de feedback-ul părților interesate:

- **Consultarea părților interesate:** Inițiază și menține canale de comunicare deschise cu clienții, furnizorii, angajații și alte părți interesate, pentru a colecta feedback-ul acestora privind practicile de achiziție sustenabile.
- **Întâlniri de feedback și ateliere:** Este deschisă pentru a organiza întâlniri regulate de feedback și ateliere cu părțile interesate pentru a discuta despre performanța în domeniul sustenabilității și pentru a identifica oportunități de îmbunătățire.
- **Procese de îmbunătățire bazate pe feedback:** Implementează modificări și îmbunătățiri în politicile și practicile de achiziții sustenabile pe baza feedback-ului primit, angajându-se într-un ciclu continuu de evaluare și îmbunătățire.

Prin aceste măsuri, AEROTEH S.A. își demonstrează angajamentul față de o transparență completă și îmbunătățirea continuă a performanței sale în domeniul achizițiilor sustenabile, consolidând în același timp relația de încredere cu părțile interesate și promovând o cultură organizațională bazată pe responsabilitate și deschidere.

8. Instruire și sensibilizare

8.1. Dezvoltarea competențelor interne pentru achiziții sustenabile

Pentru AEROTEH S.A., dezvoltarea competențelor interne este esențială pentru implementarea efectivă a achizițiilor sustenabile. Societatea investește în:

- **Programe de formare specializată:** Oferă programe de formare pentru echipa de achiziții și alte departamente relevante, accentuând pe înțelegerea și aplicarea principiilor de achiziție sustenabilă, evaluarea sustenabilității furnizorilor și integrarea criteriilor de mediu și sociale în procesul de selecție.
- **Workshop-uri și seminare:** Organizează workshop-uri și seminare periodice pentru a menține angajații la curent cu cele mai recente tendințe, reglementări și bune practici în domeniul sustenabilității.
- **Parteneriate cu experți:** Este deschisă la colaborarea cu experți externi și organizații de profil pentru a aduce o perspectivă proaspătă și autoritară în formarea angajaților și pentru a asigura că abordările adoptate sunt în concordanță cu cele mai bune practici internaționale.

8.2. Sensibilizarea și formarea angajaților privind importanța sustenabilității

Sensibilizarea angajaților privind importanța sustenabilității este fundamentală pentru crearea unei culturi corporative care valorizează și susține practicile responsabile:

- **Programe de conștientizare:** Implementează programe de conștientizare pentru a educa toți angajații despre importanța sustenabilității, impactul acțiunilor lor asupra mediului și societății, și rolul esențial pe care îl joacă fiecare în atingerea obiectivelor de sustenabilitate ale companiei.
- **Comunicare internă regulată:** Utilizează canalele de comunicare internă, cum ar fi buletinele informative, reuniunile de echipă și platformele online, pentru a împărtăși istorii de succes, provocări și lecții învățate legate de sustenabilitate.



Figure 2 Codul AEROTEH S.A. de achiziții sustenabile, cod CDD.AS.C. ed.01 rev.00,

https://aeroteh-sa.ro/?page_id=1180

- **Încurajarea inițiativei individuale:** Promovează inițiativa individuală și implicarea angajaților în proiecte de sustenabilitate, oferind recunoaștere și recompense pentru contribuții inovatoare și eficiente.

Prin aceste eforturi, care sunt concentrate în **Codul AEROTEH S.A. de achiziții sustenabile**, managementul de top al societății noastre își propune să crească nivelul de cunoștințe și cel de implicare al angajaților săi față de sustenabilitate, asigurându-se că toate nivelurile organizației contribuie activ la realizarea obiectivelor sale de sustenabilitate. Aceasta abordare holistică nu doar că întărește practicile interne de achiziție sustenabilă, dar și consolidează reputația companiei ca lider responsabil și sustenabil în industrie.

9. Revizuire și Actualizare

9.1. Procesul de revizuire periodică a politicii pentru achiziții sustenabile

AEROTEH S.A. recunoaște importanța de a menține politica sa pentru achiziții sustenabile relevantă și eficientă în fața schimbărilor constante din mediul de afaceri și din societate.

Pentru aceasta, societatea a stabilit un proces de revizuire periodică:

- **Evaluare anuală:** Conduce evaluări anuale ale politicii de achiziții sustenabile pentru a identifica orice necesități de actualizare sau ajustare. Aceste evaluări iau în considerare feedback-ul de la:
 - părțile interesate,
 - performanța sustenabilității, și
 - schimbările legislației relevante.
- **Grupuri de lucru:** Formează grupuri de lucru interdepartamentale pentru:
 - a analiza eficacitatea politicilor actuale și
 - a propune modificări bazate pe cele mai recente tendințe și cele mai bune practici în domeniul sustenabilității.
- **Consultarea părților interesate:** Pentru a se asigura că revizuirile reflectă o înțelegere cuprinzătoare a nevoilor și așteptărilor, societatea poate propune consultări cu o gamă largă de părți interesate:
 - furnizori,
 - clienți,
 - ONG-uri și
 - experți în sustenabilitate,
 - etc...

9.2. Actualizarea politicii în funcție de evoluțiile interne și externe

AEROTEH S.A. este pregătită să se angajeze într-un proces dinamic de actualizare a politicii sale pentru achiziții sustenabile, asigurându-se că rămâne în pas cu evoluțiile interne și externe, cum ar fi:

- **Schimbări în legislație și standarde:** Actualizează politica pentru a reflecta orice schimbări în legislația națională și internațională, precum și modificările în standardele de sustenabilitate și cele mai bune practici.
- **Feedback și învățături:** Integrează lecțiile învățate din implementarea politicilor și feedback-ul părților interesate pentru a îmbunătăți continuu eficacitatea și aplicabilitatea politicii.

- **Inovații și tendințe:** Adaptează politica pentru a include noi inovații și tendințe în domeniul sustenabilității, cum ar fi tehnologii verzi, economia circulară și responsabilitatea socială corporativă, pentru a rămâne la avangarda practicilor sustenabile.

Prin acest proces de revizuire și actualizare, AEROTEH S.A. își demonstrează angajamentul față de excelență și liderat în domeniul achizițiilor sustenabile, asigurându-se că politica sa rămâne relevantă, eficace și aliniată cu cele mai înalte standarde și așteptări ale părților interesate.

Această abordare permite companiei să navigheze cu succes prin complexitățile și provocările dinamicului peisaj de afaceri și social, promovând în același timp o dezvoltare sustenabilă pe termen lung.

