



AEROTEH S.A. **București** **România**

2024

CODUL DE ACHIZIȚII **SUSTENABILE**



Cuprins

Cuprins	3
1. Introducere	4
1.1. Scop și aplicabilitate.....	4
1.2. Legătura cu Politica de achiziții sustenabile	4
2. Responsabilități ale angajaților în achiziții sustenabile	5
2.1. Conștientizarea și adeziunea la principii	5
2.2. Diligență și Integritate în procesul de achiziție	5
3. Proceduri de Achiziție	6
3.1. Evaluarea și Selecția Furnizorilor.....	6
3.2. Negocierea contractelor și integrarea clauzelor de sustenabilitate	7
3.3. Monitorizarea și evaluarea performanței furnizorilor	8
4. Etica în achiziții.....	8
4.1. Prevenirea conflictelor de interese	8
4.2. Transparență și raportare corectă.....	8
4.3. Confidențialitatea și protecția datelor	9
5. Colaborare și parteneriat cu furnizorii	9
5.1. Dezvoltarea capacităților furnizorilor	9
5.2. Încurajarea dialogului constructiv	9
5.3. Sprijinirea inovației durabile	10
6. Gestionarea riscurilor și conformitatea	10
6.1. Identificarea riscurilor de sustenabilitate	10
6.2. Asigurarea conformității cu standardele și legislația	11
6.3. Proceduri de audit intern și extern	11
7. Formare și dezvoltare	11
7.1. Programe de formare pentru angajați	11
7.2. Îmbunătățirea continuă a competențelor în achiziții sustenabile	12
8. Feedback și îmbunătățire continuă.....	12
8.1. Mecanisme de feedback pentru angajați și furnizori	12
8.2. Evaluarea și revizuirea periodică a codului	13



CODUL AEROTEH S.A. DE ACHIZIȚII SUSTENABILE

1. Introducere

AEROTEH S.A. se angajează să promoveze sustenabilitatea în toate operațiunile sale, recunoscând importanța esențială a achizițiilor responsabile pentru a atinge acest obiectiv. *Codul de achiziții sustenabile* reprezintă un pas crucial în materializarea acestui angajament.

Codul de achiziții sustenabile oferă un fundament solid pentru practicile de achiziții care respectă principiile dezvoltării durabile.

1.1. Scop și aplicabilitate

Scopul acestui cod este de a ghida angajații AEROTEH S.A. în adoptarea și implementarea practicilor de achiziții sustenabile, asigurându-se că toate deciziile și acțiunile de achiziție sunt aliniate cu valorile de sustenabilitate ale companiei.

Codul se aplică tuturor angajaților implicați direct sau indirect în procesul de achiziții, indiferent de poziția sau nivelul lor în cadrul organizației.

Prin urmare, fiecare angajat este responsabil să înțeleagă și să respecte prevederile acestui cod în activitățile sale zilnice.

1.2. Legătura cu Politica de achiziții sustenabile

Codul de achiziții sustenabile este strâns legat de *Politica AEROTEH S.A. de achiziții sustenabile*, servind ca un instrument practic pentru implementarea în rândul angajaților a principiilor și angajamentelor enunțate în politică. În timp ce politica stabilește viziunea și obiectivele managementului societății în materie de achiziții sustenabile, codul oferă îndrumări specifice și detaliate despre modul în care aceste

obiective pot fi atinse în practică. Prin aderarea la acest cod, angajații AEROTEH S.A. contribuie activ la realizarea angajamentelor de sustenabilitate ale companiei, asigurând în același timp conformitatea cu cele mai înalte standarde etice și de mediu în toate procesele de achiziție.

Acest cod reflectă dedicarea AEROTEH S.A. către excelență în sustenabilitate, etică și responsabilitate socială, punând bazele pentru o cultură corporativă care fructifică și promovează practici de achiziții responsabile. Prin urmare, este esențial ca toți angajații să fie familiarizați cu conținutul codului și să se angajeze într-un efort comun pentru a asigura că AEROTEH S.A. își îndeplinește promisiunea de a fi un lider în sustenabilitate în industria sa și în comunitatea mai largă.

2. Responsabilități ale angajaților în achiziții sustenabile

2.1. Conștientizarea și adeziunea la principii

Fiecare angajat al AEROTEH S.A. are responsabilitatea de a fi conștient de, și a adera la principiile sustenabilității definite în *Codul de achiziții durabile* și în *Politica de achiziții sustenabile* a societății. Aceasta implică:

Înțelegerea profundă

Angajații trebuie să se asigure că au o înțelegere clară a principiilor de sustenabilitate ale companiei, cum ar fi eficiența resurselor, minimizarea impactului ecologic, etica în afaceri, și promovarea unui lanț de aprovizionare etic și responsabil.

Este esențial ca angajații să integreze aceste principii în toate activitățile lor legate de achiziții, de la evaluarea inițială a nevoilor până la selecția finală a furnizorilor și gestionarea contractelor.

Integrarea în activități

Promovarea principiilor

În plus, angajații sunt încurajați să promoveze aceste principii în relațiile cu colegii, partenerii și furnizorii, pentru a asigura o cultură corporativă puternică orientată către sustenabilitate.

2.2. Diligență și Integritate în procesul de achiziție

Diligența și integritatea sunt esențiale în toate etapele procesului de achiziție pentru a asigura că deciziile luate susțin angajamentul AEROTEH S.A. pentru sustenabilitate:

Procese de selecție riguroase

Angajații trebuie să aplice o diligență riguroasă în evaluarea și selecția furnizorilor, asigurându-se că aceștia îndeplinesc standardele de sustenabilitate ale AEROTEH S.A. Aceasta include verificarea practicilor lor de mediu, sociale și de guvernare (ESG).

În negocierea contractelor, angajații trebuie să se asigure că clauzele de sustenabilitate sunt integrate corespunzător, promovând astfel responsabilitatea socială și protecția mediului în lanțul de aprovizionare.

Negocierea responsabilă

Transparentă & Raportare

Este vital ca angajații să mențină un nivel înalt de transparență și să raporteze corect toate activitățile de achiziție. Acest lucru include divulgarea oricăror potențiale conflicte de interese și asigurarea că toate deciziile de achiziție sunt documentate și justificate corespunzător.

Angajații trebuie să respecte toate legile și reglementările privind protecția datelor, asigurându-se că informațiile sensibile sau confidențiale sunt protejate corespunzător pe parcursul procesului de achiziție.

Protecția Datelor

Prin îndeplinirea acestor responsabilități, angajații AEROTEH S.A. contribuie direct la succesul sustenabilității companiei și asigură că achizițiile durabile sunt o practică standardizată și valorizată în cadrul întregii organizații.

3. Proceduri de Achiziție

3.1. Evaluarea și Selecția Furnizorilor

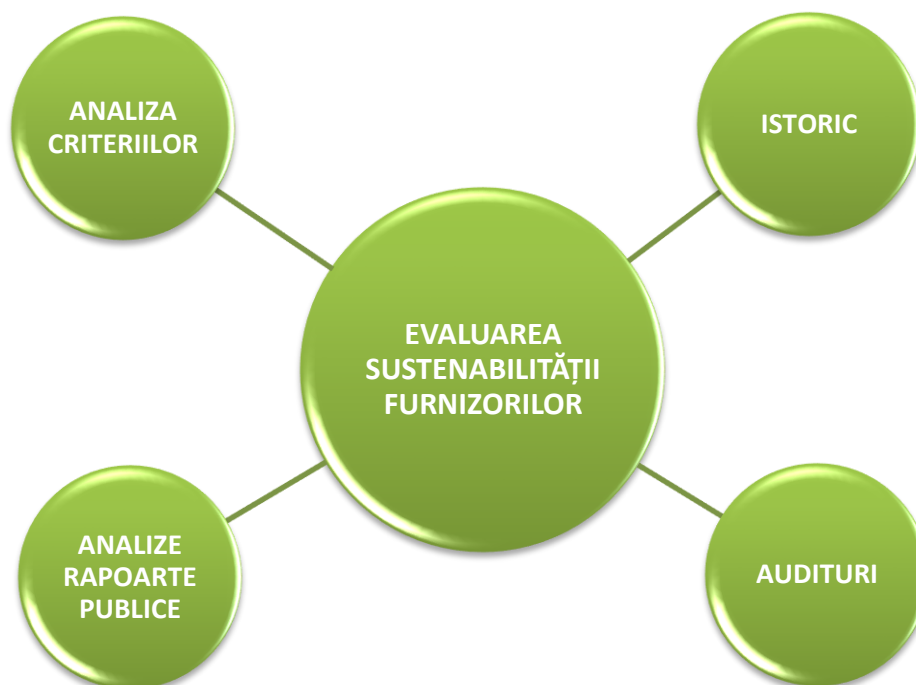
Procesul de evaluare și selecție a furnizorilor la AEROTEH S.A. este fundamentat pe principii de sustenabilitate, integritate și transparență.

Angajații responsabili de achiziții trebuie să:

Stabilească criterii de sustenabilitate: Definiți criterii clare și măsurabile de sustenabilitate, care să includă performanța de mediu, practicile sociale și guvernanta corporativă a potențialilor furnizori.



Realizeze evaluări amănunțite: Utilizați instrumente și metodologii de evaluare pentru a analiza capacitatea furnizorilor de a îndeplini aceste criterii, inclusiv verificări ale antecedentelor, audituri de sustenabilitate și analize ale rapoartelor de sustenabilitate publicate.



Prioritizeze parteneriatele durabile: Selecționați furnizorii care nu doar îndeplinesc standardele minime de sustenabilitate, dar care demonstrează și un angajament proactiv către îmbunătățirea continuă și inovație în domeniul sustenabilității.

3.2. Negocierea contractelor și integrarea clauzelor de sustenabilitate

Contractele cu furnizorii trebuie să reflecte angajamentul AEROTEH S.A. față de practicile de afaceri sustenabile:

- **Integrarea clauzelor de sustenabilitate:** Asigurați-vă că toate contractele cu furnizorii includ clauze specifice care cer aderarea și respectarea principiilor dezvoltării durabile, inclusiv gestionarea resurselor, reducerea emisiilor de carbon, drepturile lucrătorilor și etica în afaceri.
- **Stabilirea mecanismelor de monitorizare:** Includeți în contracte mecanisme prin care să monitorizați conformitatea furnizorilor cu aceste clauze, precum și consecințe pentru nerespectarea lor.
- **Promovarea inovației durabile:** Încurajați furnizorii să propună și să implementeze soluții inovatoare pentru îmbunătățirea sustenabilității în lanțul de aprovizionare.

3.3. Monitorizarea și evaluarea performanței furnizorilor

O componentă esențială a procesului de achiziții sustenabile este monitorizarea și evaluarea continuă a performanței furnizorilor în ceea ce privește criteriile de sustenabilitate stabilite:

- **Implementarea evaluărilor periodice:** Realizați evaluări regulate ale performanței furnizorilor, utilizând indicatori de performanță (KPI-uri) clari și măsurabili, pentru a asigura conformitatea continuă cu standardele de sustenabilitate ale AEROTEH S.A..
- **Feedback constructiv:** Oferiți furnizorilor feedback bazat pe rezultatele evaluărilor, încurajând îmbunătățiri continue și recunoscând realizările deosebite în domeniul sustenabilității.
- **Revizuirea și ajustarea parteneriatelor:** Pe baza evaluărilor, luați decizii informate cu privire la continuarea, ajustarea sau încheierea parteneriatelor cu furnizorii, pentru a optimiza impactul sustenabil al lanțului de aprovizionare al AEROTEH S.A.
- **Prin aceste abordări de achiziții, angajații AEROTEH S.A. își asumă un rol activ în promovarea sustenabilității în lanțul societății de aprovizionare, demonstrând un angajament ferm față de principiile de afaceri responsabile și durabile.**

4. Etica în achiziții

4.1. Prevenirea conflictelor de interese

La AEROTEH S.A., integritatea în procesul de achiziții este fundamentală. Toți angajații implicați în achiziții au responsabilitatea să identifice și să prevină orice conflict de interese care ar putea influența, sau ar putea părea că influențează, deciziile de achiziții. Aceasta include:

- **Raportarea relațiilor:** Angajații trebuie să înștiințeze despre orice relații personale sau financiare cu potențialii furnizori care ar putea reprezenta un conflict de interese.
- **Evitarea favoritismului:** Angajații cu responsabilități specifice trebuie să se asigure că selecția furnizorilor se bazează pe merit, fără influențe exterioare sau personale care ar putea compromite obiectivitatea procesului.
- **Măsuri de prevenire:** AEROTEH S.A. pune accent pe elaborarea unor proceduri clare pentru gestionarea și rezolvarea conflictelor de interese, asigurând transparență și integritate în toate deciziile de achiziții.

4.2. Transparență și raportare corectă

Transparența în achiziții asigură responsabilitatea și încrederea, fiind esențială pentru menținerea standardelor etice înalte:

- **Documentarea deciziilor:** Toate deciziile și procesele de achiziție trebuie documentate în mod clar și complet, asigurându-se că există o evidență a modului în care au fost luate deciziile și pe baza căror criterii.

- **Raportare onestă:** Angajații sunt îndemnați să raporteze corect și complet rezultatele proceselor de achiziții, inclusiv evaluările furnizorilor și justificarea selecției acestora.
- **Accesibilitatea informațiilor:** Informațiile relevante legate de achiziții trebuie să fie accesibile pentru revizuire internă sau audit, respectând în același timp reglementările privind confidențialitatea și protecția datelor.

4.3. Confidențialitatea și protecția datelor

Protecția datelor și a informațiilor confidențiale este crucială în procesul de achiziții, pentru a asigura securitatea și integritatea informațiilor companiei și a partenerilor săi:

- **Manevrarea prudentă a informațiilor:** Angajații trebuie să trateze toate informațiile obținute în cadrul procesului de achiziție ca fiind confidențiale, utilizându-le doar în scopuri profesionale legitime.
- **Securitatea datelor:** Este imperativ să se respecte politica companiei și legislația aplicabilă în materie de protecție a datelor, aplicând măsuri de securitate adecvate pentru a preveni accesul neautorizat, divulgarea, pierderea sau distrugerea datelor.
- **Instruire în protecția datelor:** AEROTEH S.A. trebuie să asigure angajaților săi implicați în procesul de achiziții o formare periodică privind protecția datelor și confidențialitatea, pentru a înțelege și a respecta responsabilitățile lor în această privință.

Adoptând aceste principii etice în achiziții, angajații susțin angajamentul AEROTEH S.A. față de operarea responsabilă și etică, asigurându-se că toate activitățile de achiziții sunt realizate într-un mod care reflectă valorile și standardele societății.

5. Colaborare și parteneriat cu furnizorii

5.1. Dezvoltarea capacităților furnizorilor

Angajații AEROTEH S.A. sunt îndemnați să își asume responsabilitatea de a lucra îndeaproape cu furnizorii societății pentru a-i ajuta să își îmbunătățească continuu performanța în domeniul sustenabilității. Aceasta implică:

- **Programe de formare și educație:** Organizarea de sesiuni de formare și workshop-uri pentru furnizorii societății, axate pe practici sustenabile, managementul mediului, responsabilitate socială și guvernanta corporativă.
- **Sprijin tehnic și resurse:** Oferirea de sprijin tehnic și acces la resurse care să îi ajute pe furnizori să adopte tehnologii și procese mai eficiente și mai puțin dăunătoare pentru mediu.
- **Evaluări și feedback:** Realizarea de evaluări periodice ale furnizorilor, urmate de feedback constructiv, pentru a identifica oportunități de îmbunătățire și a monitoriza progresul în implementarea practicilor sustenabile.

5.2. Încurajarea dialogului constructiv

Comunicarea deschisă și dialogul constructiv sunt esențiale pentru construirea și menținerea unor relații solide și durabile cu furnizorii:

- **Întâlniri periodice:** Inițierea de întâlniri regulate cu furnizorii pentru a discuta despre provocări, obiective comune și pentru a explora noi oportunități de colaborare în domeniul sustenabilității.
- **Platforme de comunicare:** Crearea și utilizarea platformelor de comunicare, cum ar fi forumuri online și rețele sociale profesionale, pentru a facilita schimbul de idei și bune practici între AEROTEH S.A. și furnizorii săi.
- **Parteneriate strategice:** Identificarea și dezvoltarea de parteneriate strategice cu furnizorii care demonstrează un angajament excepțional față de sustenabilitate, pentru a promova inovația și excelența în lanțul de aprovizionare.

5.3. Sprijinirea inovației durabile

Inovația este cheia pentru depășirea provocărilor de sustenabilitate și pentru realizarea unor progrese semnificative în acest domeniu:

- **Inițiative de inovație:** Încurajarea și sprijinirea inițiativelor de inovație ale furnizorilor, prin programe de finanțare, competiții de inovație și colaborări de cercetare și dezvoltare.
- **Partajarea cunoștințelor:** Promovarea împărtășirii cunoștințelor și a celor mai bune practici în domeniul inovației sustenabile, prin organizarea de simpozioane, conferințe și publicarea de studii de caz.
- **Recunoașterea realizărilor:** Recunoașterea și recompensarea furnizorilor care realizează progrese semnificative în inovația sustenabilă, prin premii și distincții, pentru a motiva întregul lanț de aprovizionare să urmărească excelența în sustenabilitate.

Prin aceste acțiuni, AEROTEH S.A. își propune să creeze cu implicarea angajaților săi un mediu care sprijină creșterea și inovația sustenabilă, consolidând în același timp relațiile cu furnizorii și promovând un lanț de aprovizionare responsabil și performant din punct de vedere al sustenabilității.

6. Gestionarea riscurilor și conformitatea

6.1. Identificarea riscurilor de sustenabilitate

La AEROTEH S.A., recunoaștem că gestionarea eficientă a riscurilor de sustenabilitate este esențială pentru succesul pe termen lung al afacerii noastre și al mediului în care operăm. În acest sens, angajații societății trebuie să suțină:

- **Evaluarea sistematică a riscurilor:** Realizarea de evaluări regulate ale riscurilor legate de sustenabilitate în lanțul nostru de aprovizionare, inclusiv riscurile de mediu, sociale și de guvernare corporativă.
- **Utilizarea unor metodologii consacrate:** Aplicarea de metodologii de evaluare a riscurilor recunoscute la nivel internațional pentru a identifica, analiza și prioritiza riscurile.
- **Implementarea planurilor de diminuare a riscurilor:** Dezvoltarea și implementarea de planuri de acțiune pentru mitigarea riscurilor identificate, asigurându-ne că dispunem de strategii eficiente pentru a reduce la minimum impactul negativ asupra sustenabilității.

6.2. Asigurarea conformității cu standardele și legislația

Managementul AEROTEH S.A. îndeamnă angajații să respecte toate legile și reglementările aplicabile, precum și să adere la standardele internaționale relevante pentru sustenabilitate:

- **Monitorizarea legislației:** Societatea asigură o monitorizare continuă a schimbărilor în legislație și reglementări la nivel național și internațional, pentru ca angajații săi să rămână în activitatea lor în conformitate totală.
- **Implementarea standardelor internaționale:** Societatea este preocupată de alinierea, adoptarea și implementarea standarde internaționale de sustenabilitate, cum ar fi cele pentru managementul mediului, drepturile omului și practicile de muncă etice.
- **Formare și conștientizare:** Oferim formare regulată angajaților noștri pentru a asigura conștientizarea și înțelegerea completă a cerințelor legale și a standardelor de sustenabilitate aplicabile.

6.3. Proceduri de audit intern și extern

Pentru a valida conformitatea și eficacitatea practicilor noastre de sustenabilitate, AEROTEH S.A. implementează proceduri riguroase de audit intern și extern:

- **Audituri interne:** preocuparea pentru realizarea de audituri interne periodice pentru a evalua conformitatea operațiunilor noastre cu politica de achiziții sustenabile, identificând oportunitățile de îmbunătățire.
- **Colaborare cu auditori externi:** Societatea este preocupată de a colabora cu auditori externi independenți pentru a efectua evaluări obiective ale conformității noastre cu legile, reglementările și standardele de sustenabilitate, asigurându-ne că practicile noastre sunt transparente și responsabile.
- **Raportarea și urmărirea recomandărilor:** Toate constatările și recomandările din audituri sunt raportate managementului și urmărite pentru implementarea măsurilor corective și de îmbunătățire.

Prin aceste practici, AEROTEH S.A. și angajații săi demonstrează un angajament ferm față de gestionarea riscurilor de sustenabilitate și asigurarea conformității cu standardele și legislația, consolidând încrederea părților interesate în dedicarea noastră către sustenabilitate.

7. Formare și dezvoltare

7.1. Programe de formare pentru angajați

La AEROTEH S.A., recunoaștem că formarea și dezvoltarea continuă a angajaților noștri sunt esențiale pentru realizarea obiectivelor noastre de sustenabilitate.

Prin urmare, încurajăm angajații să fructifice eforturile societății de a:

Oferi formare specializată: AEROTEH S.A. este preocupată să inițieze programe de formare dedicate care acoperă toate aspectele achizițiilor sustenabile, de la evaluarea impactului de mediu la etica în achiziții și gestionarea relațiilor cu furnizorii. Aceste

programe sunt concepute pentru a asigura că angajații noștri au cunoștințele și competențele necesare pentru a lua decizii în concordanță cu principiile sustenabilității.

- **Utiliza metode diverse de învățare:** AEROTEH S.A. este preocupată să realizeze o abordare multidimensională pentru formare, combinând seminarii în persoană, workshop-uri, module de e-learning și sesiuni de formare practică, pentru a răspunde diferitelor stiluri de învățare ale angajaților.
- **Actualiza conținutul de formare:** AEROTEH S.A. este preocupată ca materialele de formare să fie revizuite și actualizate regulat, pentru a reflecta cele mai recente evoluții în domeniul achizițiilor sustenabile, noile reglementări legale și cele mai bune practici din industrie.

7.2. Îmbunătățirea continuă a competențelor în achiziții sustenabile

Pentru a promova îmbunătățirea continuă și adaptabilitatea în cadrul echipei noastre, AEROTEH S.A. adoptă următoarele strategii:

- **Evaluări regulate ale competențelor:** Desfășurăm evaluări periodice ale competențelor angajaților în domeniul achizițiilor sustenabile, pentru a identifica nevoile de formare și zonele de îmbunătățire.
- **Crearea unui mediu de învățare continuă:** Încurajăm angajații să participe activ la conferințe, seminarii și alte evenimente educaționale legate de sustenabilitate, oferindu-le acces la resursele necesare pentru dezvoltarea profesională continuă.
- **Feedback și coaching:** Se caută implementarea unui sistem de feedback și coaching regulat, unde angajații pot primi îndrumări și sfaturi personalizate pentru a-și îmbunătăți competențele în achizițiile sustenabile.

Prin aceste inițiative, AEROTEH S.A. își propune să asigure angajaților săi o cultură organizațională care valorizează învățarea continuă și dezvoltarea profesională, asigurându-se că echipa noastră rămâne la avangarda practicilor de achiziții sustenabile și este bine echipată pentru a face față provocărilor dinamicului peisaj de afaceri.

8. Feedback și îmbunătățire continuă

8.1. Mecanisme de feedback pentru angajați și furnizori

AEROTEH S.A. recunoaște valoarea feedback-ului și încurajează angajații săi să îl folosească ca pe un instrument esențial în promovarea îmbunătățirii continue și a inovației în achizițiile sustenabile. În acest scop, compania este preocupată să implementeze o serie de mecanisme, cum ar fi:

- **Sisteme de feedback:** Platforme dedicate, unde angajații și furnizorii pot raporta feedback, sugestii și preocupări legate de practicile de achiziții sustenabile.
- **Întâlniri regulate de feedback:** Organizăm întâlniri periodice cu echipele interne și cu reprezentanții furnizorilor pentru a discuta cât mai deschis despre performanță, provocări și oportunități de îmbunătățire în achizițiile sustenabile.

- **Anonimitate și confidențialitate:** Susținem anonimitatea și confidențialitatea pentru toți cei care aleg să ofere feedback, încurajând astfel comunicarea sinceră și deschisă fără teama de repercusiuni.

8.2. Evaluarea și revizuirea periodică a codului

Pentru a rămâne relevant și eficace, *Codul AEROTEH S.A. de achiziții sustenabile* este supus unei evaluări și revizuirii periodice care implică:

- **Analiză bazată pe feedback:** Folosim feedback-ul primit de la angajați și furnizori ca bază pentru analiza punctelor forte și a domeniilor ce necesită îmbunătățire în cadrul codului.
- **Evaluări periodice:** Realizăm evaluări periodice ale codului, cel puțin o dată pe an, pentru a asigura alinierea sa cu cele mai recente standarde de sustenabilitate, evoluții legislative și cele mai bune practici din industrie.
- **Proces de revizuire inclusiv:** Încercăm să implicăm o gamă largă de părți interesate în procesul de revizuire, inclusiv angajați din diferite departamente, management, reprezentanți ai furnizorilor și experți externi în sustenabilitate, pentru a asigura o perspectivă cuprinzătoare și echilibrată.
- **Implementarea îmbunătățirilor:** Pe baza rezultatelor evaluării, implementăm îmbunătățiri specifice pentru a actualiza și a rafina codul, asigurându-ne că rămâne un instrument viu și dinamic care sprijină obiectivele de achiziții sustenabile ale AEROTEH S.A.

Prin aceste procese de feedback și revizuire continuă, AEROTEH S.A. și anajatii săi își demonstrează angajamentul neclintit față de excelența în achizițiile sustenabile, cultivând și acționând într-un mediu de transparență, responsabilitate și inovație continuă.



Codul AEROTEH S.A. de achiziții sustenabile editat de
Compartimentul Dezvoltare Durabilă
din AEROTEH S.A. București, România
19 ianuarie 2024
emil.hedesiu@aeroteh-sa.ro